

# Anzug betr. Tilburger Modell

(vom Grossen Rat am 16. September 1993 dem Regierungsrat überwiesen)

Die Gemeinde Tilburg ist die siebtgrösste Stadt der Niederlande mit rund 160 000 Einwohnern. Die Gesamtausgaben betragen jährlich rund 1 Mia. Gulden. Der Personalbestand beträgt gut 1500 Bedienstete.

Nachdem sich die Gemeinde Tilburg anfangs der achtziger Jahre in einer Finanzkrise befand, stellte sie ihre gesamte Organisation nach privatwirtschaftlichen Grundsätzen um. Heute schreibt Tilburg wieder schwarze Zahlen; die Finanzperspektiven sind gut. Was war geschehen?

Der Bürger wird heute in Tilburg als Kunde verstanden, um den die Gemeinde Tilburg mit anderen Gemeinwesen konkurriert. Leitmotiv dabei ist: Bekommt der Bürger den Gegenwert für sein Geld? Tilburg gab sich als Konsequenz aus diesen Überlegungen die Struktur einer Holdinggesellschaft mit einer Reihe selbständiger Dienste. Soweit möglich wurden Privatisierungen vorgenommen (z. B. Rechenzentrum, Schlachthof, Energieversorgungsbetriebe). Das Organigramm lässt sich vereinfacht wie folgt darstellen:



